



Presidenza del Consiglio dei Ministri

Scuola Nazionale dell'Amministrazione

UFFICIO AFFARI GENERALI

DETERMINA A CONTRARRE N. 53/2023

VISTO il decreto legislativo 1° dicembre 2009, n. 178, recante *“Riorganizzazione della Scuola superiore della pubblica amministrazione (SSPA), a norma dell’articolo 24 della legge 18 giugno 2009, n. 69”*, e successive modificazioni e integrazioni;

VISTO l’articolo 1 del decreto del Presidente della Repubblica 16 aprile 2013, n. 70, che ha modificato la denominazione della Scuola Superiore della pubblica amministrazione in Scuola Nazionale dell’Amministrazione (SNA);

VISTO l’articolo 1 della delibera del Presidente della SNA 8 marzo 2010, n. 2, che, in attesa dell’adozione del Regolamento di contabilità, dispone di applicare il decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 9 dicembre 2002, successivamente sostituito dal decreto 22 novembre 2010, recante disciplina dell’autonomia finanziaria e contabile della Presidenza del Consiglio dei ministri, anche con particolare riferimento all’art. 50, comma 7, concernente l’anticipata esecuzione;

VISTO il decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 23 settembre 2022, con il quale è stata approvata la delibera SNA n. 1/2022 del 9 settembre 2022, concernente l’organizzazione ed il funzionamento della SNA, reg. Corte dei conti del 12 ottobre 2022, n. 2535;

VISTO il decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36, recante il *“Codice dei contratti pubblici”*, con particolare riferimento all’art. 50, comma 1, lett. b) concernente gli affidamenti di servizi e forniture di importo inferiore ad € 140.000,00;

VISTO il decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 30 marzo 2023, con cui, ai sensi dell’articolo 6, comma 1, del decreto-legge n. 80 del 2021, convertito con legge n. 113 del 2021, è stato adottato il Piano integrato di attività e organizzazione (*“PIAO”*) della Presidenza del Consiglio dei Ministri, per il triennio 2023-2025, che al proprio interno presenta un’apposita sottosezione denominata *“rischi corruttivi e trasparenza”*;

VISTO il decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 24 settembre 2021, con il quale la Prof.ssa Paola Severino è stata nominata Presidente della Scuola Nazionale dell’Amministrazione;

VISTO il decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 6 luglio 2022, con il quale il Cons. Riccardo Sisti è stato nominato Segretario Generale della Scuola Nazionale dell’Amministrazione a decorrere dalla data del provvedimento e per la durata di quattro anni;



Presidenza del Consiglio dei Ministri

Scuola Nazionale dell'Amministrazione

- 2 -

VISTO il decreto del Segretario Generale della SNA n. 24/2022 del 25 luglio 2022, con il quale è stato conferito alla Dott.ssa Gabriella Salone l'incarico dirigenziale di livello generale di Coordinatore dell'Ufficio Affari generali, nell'ambito della Scuola Nazionale dell'Amministrazione, reg. Corte dei conti del 24 agosto 2022, n. 2179;

VISTO il decreto del Segretario Generale della SNA n. 26/2022 del 13 settembre 2022, con il quale la Dott.ssa Gabriella Salone, Coordinatore dell'Ufficio Affari generali della SNA, è stata delegata, tra l'altro, alla adozione di tutti gli atti connessi e consequenziali, ivi compresa l'adozione dei relativi decreti di impegno, all'acquisto di beni e servizi nonché alla realizzazione di lavori del valore massimo pari ad euro 140.000,00 (Iva esclusa) a valere sui pertinenti capitoli di bilancio della SNA in relazione alla singola tipologia di procedura;

VISTE le disposizioni in materia di riduzione della spesa per l'acquisto di beni e servizi contenute nel decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito in legge 7 agosto 2012, n. 135, che hanno rafforzato l'obbligo per le Pubbliche Amministrazioni di approvvigionarsi di beni, servizi e lavori utilizzando gli strumenti messi a disposizione dalla CONSIP S.p.A.;

VISTO il bilancio di previsione della Scuola per gli anni 2023-2025 e, in particolare, il capitolo 602 "*Spese per i beni di facile consumo e spese postali, utenze, servizi ausiliari, spese di pulizia, residenzialità, trasporti e altri servizi*";

DATO ATTO che, tramite l'adozione della sopra citata delibera n. 1/2022 del 9 settembre 2022, che ha modificato l'organizzazione interna della SNA, è stato definito un nuovo assetto organizzativo della Scuola;

CONSIDERATO che, a seguito della modifica dell'assetto organizzativo della Scuola, è necessario: disegnare la microstruttura organizzativa identificando, per ciascuna unità organizzativa, obiettivi, struttura organizzativa, ruoli e responsabilità, relazioni con altre unità e interazioni con stakeholder esterni; definire i processi operativi declinando gli stessi in fasi e attività, attraverso l'elaborazione di flow-chart che diano evidenza di elementi caratteristici quali input, output, ownership delle attività, relazioni; definire ed elaborare le procedure operative includendo elementi quali: scopo e campo di applicazione; termini e definizioni; riferimenti normativi; modalità operative; matrice delle responsabilità (RACI); garantire l'attuazione da parte del personale della Scuola dei processi e delle procedure operative definite;

DATO ATTO che la Direttiva generale per l'azione amministrativa e la gestione della Scuola Nazionale dell'Amministrazione del 24 maggio 2023, reg. Corte dei conti del 14 giugno 2023, n. 1747, nel definire gli obiettivi strategici che la SNA perseguirà nel corso del 2023, ha individuato anche quello di "*garantire l'attuazione degli interventi di semplificazione, reingegnerizzazione e/o digitalizzazione dei processi operativi previsti nell'ambito del nuovo modello organizzativo definito*



Presidenza del Consiglio dei Ministri

Scuola Nazionale dell'Amministrazione

- 3 -

dalla Delibera organizzativa n. 1-2022 del 9 settembre 2022" (Obiettivo strategico 1 - Area strategica 4);

CONSIDERATO che la suddetta Direttiva generale ha previsto che la SNA, per il raggiungimento dell'Obiettivo strategico 1 riconducibile all'Area strategica 4, provvederà *"alla definizione dei macro-processi interni a ciascuna unità organizzativa e trasversali a due o più di esse, definendo il ruolo di ciascuno degli attori coinvolti e la relativa responsabilità"* e, nello specifico, provvederà, entro il 30 settembre 2023, a mappare l'assetto organizzativo e ad identificare le funzioni, le relazioni di indipendenza gerarchico/funzionale e gli ambiti di responsabilità da parte di ciascuna unità organizzativa, ed, entro il 31 dicembre 2023, a garantire l'individuazione dei principali processi operativi di competenza, oltre che il disegno e l'implementazione di almeno uno di questi;

CONSIDERATO che, per la realizzazione delle attività sopra descritte nel rispetto dei tempi indicati, si rende necessaria l'acquisizione di un servizio di consulenza esterna, tenuto conto che la definizione dei processi e delle procedure operative della Scuola nell'ambito del nuovo modello organizzativo definito dalla Delibera organizzativa n. 1-2022 del 9 settembre 2022 richiede specifiche competenze e conoscenze in relazione alle metodologie da utilizzare non presenti, allo stato, all'interno della SNA;

RITENUTO pertanto necessario procedere all'acquisizione di un servizio di consulenza esterna a supporto delle attività necessarie per la ridefinizione dei processi e delle procedure interne della SNA, anche in relazione al raggiungimento dell'Obiettivo Strategico 1 - Area strategica 4 - Direttiva generale per l'azione amministrativa e la gestione della SNA anno 2023: *"garantire l'attuazione degli interventi di semplificazione, reingegnerizzazione e/o digitalizzazione dei processi operativi previsti nell'ambito del nuovo modello organizzativo definito dalla Delibera organizzativa n. 1-2022 del 9 settembre 2022"*;

ACCERTATO, da una verifica sul portale AcquistinretePA, che non sono attive convenzioni CONSIP nello specifico settore necessario alla SNA;

DATO ATTO che è stata individuata la società Business Integration Partners S.p.a., quale operatore economico che risulta qualificato e in possesso di documentate esperienze pregresse idonee all'esecuzione delle prestazioni contrattuali;

CONSIDERATO che il valore massimo stimato per l'affidamento del servizio è pari complessivamente ad € 130.000,00 al netto di IVA, che si ritiene congruo sulla base delle tariffe di mercato;

RITENUTO pertanto di dover procedere, ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett. b) del decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36 sopra citato, all'affidamento del servizio tramite trattativa diretta sul MePA nei confronti della società Business Integration Partners S.p.a., attraverso il sito



Presidenza del Consiglio dei Ministri

Scuola Nazionale dell'Amministrazione

- 4 -

www.acquistinretepa.it, nell'ambito della categoria merceologica "Servizi – Servizi di supporto specialistico", per un valore di spesa pari complessivamente ad € 130.000,00 al netto di IVA;

ACCERTATA la disponibilità sul capitolo 602 per l'anno 2023 e per l'anno 2024 della somma complessiva di € 158.600,00 IVA inclusa, a seguito di verifica effettuata dall'area Contabilità del Servizio Affari generali, contabilità e personale (ID 47705281/2023);

CONSIDERATO che, ai sensi dell'articolo 50, comma 7, del DPCM 22 novembre 2010 sullo svolgimento delle spese in economia, l'ordinazione è immediatamente esecutiva;

RITENUTO di dover nominare la Dott.ssa Erika Miglietta, Coordinatore del Servizio IT e transizione digitale della SNA, Responsabile unico del progetto, ai sensi dell'art. 15 del decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36;

RITENUTO di dover nominare il Dott. Andrea Luciani, funzionario appartenente al Servizio IT e transizione digitale, referente tecnico del contratto, tenuto conto della complessità e della particolare rilevanza sotto il profilo tecnico dei servizi da acquistare nonché della necessità dell'apporto di una pluralità di competenze per garantire il monitoraggio dello stato di avanzamento delle attività oggetto del contratto secondo le attese dell'Amministrazione;

DETERMINA

Per tutto quanto indicato in premessa che costituisce parte integrante del presente dispositivo,

ART. 1

1. È autorizzata l'acquisizione di un servizio di consulenza esterna a supporto delle attività necessarie per la ridefinizione dei processi e delle procedure interne della SNA.
2. L'affidamento del servizio di cui al comma 1 avverrà tramite trattativa diretta sul MePA nei confronti della società Business Integration Partners S.p.a., attraverso il sito www.acquistinretepa.it, nell'ambito della categoria merceologica "Servizi – Servizi di supporto specialistico".

ART. 2

1. La spesa massima per l'affidamento del servizio di cui all'art. 1 è stimata in complessivi € 130.000,00 oltre IVA.



Presidenza del Consiglio dei Ministri

Scuola Nazionale dell'Amministrazione

- 5 -

2. L'importo di cui al comma 1 graverà sulle disponibilità del bilancio di previsione della Scuola per l'anno 2023 e 2024 - capitolo 602 relativo a "*Spese per i beni di facile consumo e spese postali, utenze, servizi ausiliari, spese di pulizia, residenzialità, trasporti e altri servizi*".
3. È autorizzata l'anticipata esecuzione ai sensi dell'art. 50, comma 7, del decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 22 novembre 2010, e successive modificazioni e integrazioni, citato in premessa.

ART. 3

1. Per il presente procedimento è nominata Responsabile unico del progetto la Dott.ssa Erika Miglietta, Coordinatore del Servizio IT e transizione digitale della SNA, per l'affidamento e la vigilanza sulla corretta esecuzione del contratto, ai sensi dell'art. 15 del Codice dei contratti pubblici.
2. Il Dott. Andrea Luciani, funzionario appartenente al Servizio IT e transizione digitale della SNA, è nominato referente tecnico del contratto.
3. Il RUP procederà, altresì, alle necessarie pubblicazioni della procedura di affidamento sul sito Internet istituzionale della Scuola e del Governo.

La presente determina, unitamente agli ulteriori atti che ad essa seguiranno, sarà trasmessa, per i successivi adempimenti, ai competenti organi di controllo.

Il Coordinatore dell'Ufficio Affari generali
Dott.ssa Gabriella Salone